



ห้องรองอธิบดี (รอง ๑)
เลขที่รับ..... 2905
วันที่..... 14 พค 64
เวลา..... 11.32

กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
เลขที่รับ..... 2160
วันที่..... 14 พค 2564
เวลา..... 09.16

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กลุ่มงานพัฒนาระบบคุณภาพ โทร. ๐ ๒๙๕๑ ๐๒๑๘

ที่ สธ ๐๕๐๕/ ๗๓๐ วันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง สรุปการประชุมและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงบทบาทภารกิจโครงสร้างของหน่วยงานภายในกรม

เรียน รองอธิบดีกรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก (นายแพทย์ขวัญชัย วิศิษฐานนท์)

ตามที่ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนบทบาทภารกิจของกรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเชิญผู้อำนวยการและผู้ที่เกี่ยวข้องจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมประชุม ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๔.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสถาบันการแพทย์แผนไทย อาคาร ๓ ชั้น ๔ กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก และผ่านระบบ Zoom meeting ไปแล้วนั้น ทั้งนี้ ได้ให้หน่วยงานภายใน นำเสนอข้อมูลบทบาทภารกิจ งบประมาณ อัตรากำลัง และข้อมูลอื่นๆ ในรูปแบบ Powerpoint หน่วยงานละ ๕ นาที นั้น

ในการนี้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้สรุปการประชุมดังกล่าวฯ และมีข้อเสนอแนะตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามในหนังสือแจ้งเวียนหน่วยงานที่แนบมาพร้อมนี้ด้วย จะเป็นพระคุณ

(นางวงเดือน จินตาวัดนะ)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

- ทราบ
- อนุมัติตามเสนอ
- เห็นชอบตามเสนอ
- ลงนามแล้ว
- .....

(นายขวัญชัย วิศิษฐานนท์)  
รองอธิบดีกรมการแพทย์แผนไทย  
และการแพทย์ทางเลือก



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๐ ๒๙๕๑ ๐๒๑๘  
ที่ สธ ๐๕๐๕/ก ๒๖๗๐ วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง การวิเคราะห์และทบทวนบทบาทภารกิจของหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นภายใน

- เรียน  ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการศึกษาและกระท่อม  ผู้อำนวยการสถาบันการแพทย์ไทย-จีน  
 ผู้อำนวยการโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยฯ  ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมายและจริยธรรม  
 ผู้อำนวยการกองทุนไพร่เพื่อเศรษฐกิจ  ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารกองทุนฯ  
 ผู้อำนวยการสำนักงานวิจัยทางการแพทย์แผนไทย  .....

ตามที่ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนบทบาทภารกิจของกรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๙ เมษายน ๒๕๖๔ เวลา ๐๙.๓๐ - ๑๔.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสถาบันการแพทย์แผนไทย อาคาร ๓ ชั้น ๔ กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก และได้สรุปการประชุมดังกล่าวฯ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ นั้น

ในการนี้ จึงขอให้หน่วยงานของท่านที่จัดตั้งขึ้นภายใน ดำเนินการวิเคราะห์และทบทวนบทบาทภารกิจให้ชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น และกรุณาส่งข้อมูลไปยังกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ภายในวันอังคารที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะเป็นพระคุณ

(นายขวัญชัย วิศิษฐานนท์)  
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทนอธิบดี  
กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

## สรุปการประชุมเชิงปฏิบัติการ

เพื่อทบทวนบทบาทภารกิจของหน่วยงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ครั้งที่ 1/2564  
วันพฤหัสบดีที่ 29 เมษายน 2564 เวลา 09.30 – 14.30 น. ณ ห้องประชุมสถาบันการแพทย์แผนไทย  
อาคาร 3 ชั้น 4 กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

ตามที่ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนบทบาทภารกิจของกรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเชิญผู้อำนวยการและผู้ที่เกี่ยวข้องจากทุกหน่วยงานเข้าร่วมประชุมในวันพฤหัสบดีที่ 29 เมษายน 2564 เวลา 09.30 – 14.30 น. ณ ห้องประชุมสถาบันการแพทย์แผนไทย อาคาร 3 ชั้น 4 กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก และผ่านระบบ Zoom meeting ไปแล้วนั้น ทั้งนี้ได้ให้หน่วยงานนำเสนอข้อมูลบทบาทภารกิจ งบประมาณ อัตรากำลัง และข้อมูลอื่นๆ ในรูปแบบ Powerpoint หน่วยงานละ 5 นาที นั้น

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารขอสรุปและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

### ข้อสรุป

#### 1. หน่วยงานที่ควรทบทวนบทบาทภารกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่

##### 1.1 กองสมุนไพรรักษาโรค

- เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทชัดเจนในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาล และจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินงานเฉพาะกิจ แต่ควรมีการวิเคราะห์ และทบทวนบทบาทภารกิจของหน่วยงานให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ที่ทำอยู่จริง เช่น การอำนวยความสะดวกการดำเนินงานของคณะกรรมการนโยบายสมุนไพรรักษาโรคแห่งชาติและอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง และตาม พ.ร.บ. ผลิตภัณฑ์สมุนไพรแห่งชาติ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์กรมฯ ในด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

##### 1.2 โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

- ควรเรียงลำดับความสำคัญของบทบาท ภารกิจ และวิเคราะห์บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบให้ชัดเจนขึ้น โดยมีบทบาทภารกิจ เช่น เป็นหน่วยถ่ายทอดองค์ความรู้ของกรมไปยังหน่วยงานภาครัฐ เอกชน เพื่อการพัฒนาบูรณาการบริการด้านการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน
- ควรกำหนด และวางแผนทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการขยายบริการไปสู่ภูมิภาคและการเป็นโรงพยาบาลต้นแบบด้านการบริการการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน เช่น ต้นแบบด้านการให้บริการคลินิกกัญชา คลินิกผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ผู้ป่วยระยะสุดท้าย การให้บริการในระดับปฐมภูมิ เพื่อการขยายผลไปสู่ระบบบริการสาธารณสุขได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ควรมีแผนการพัฒนาบุคลากรแพทย์แผนไทย เพื่อเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการให้บริการ
- ควรวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบัน เช่น กลุ่มเป้าหมายผู้มารับบริการ รูปแบบบริการ องค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรด้านต่างๆ เพื่อวางแผนกำหนดทิศทางการดำเนินงาน วางเป้าหมายทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สามารถขยายผลไปสู่ภูมิภาคต่อไป

### 1.3 สำนักงานจัดการกัญชาและกระท่อมทางการแพทย์

- จัดตั้งขึ้นตามนโยบายรัฐบาลเพื่อขับเคลื่อนงานด้านกัญชาทางการแพทย์เฉพาะกิจ
- ควรวิเคราะห์และทบทวนบทบาทภารกิจที่ทำจริงให้มีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น เช่น สถาบันกัญชาทางการแพทย์ โรงพยาบาลกัญชเวช เป็นต้น
- งานส่วนใดที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่น เช่น การฝึกอบรม งานวิจัย ประชาสัมพันธ์ ควรบูรณาการงานร่วมกับหน่วยงานอื่นที่มีบทบาทภารกิจหลักโดยตรง

### 1.4 สำนักงานวิจัยการแพทย์แผนไทย

- ควรวิเคราะห์และทบทวนบทบาทภารกิจ ให้มีความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น และวางแผนเป้าหมายการดำเนินงานในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว รวมถึงประเด็นการวิจัยต้องตอบสนองต่อสถานการณ์ประเทศ และอาจต้องมีการศึกษาวิจัยเชิงคลินิกเพิ่มมากขึ้น
- ควรเป็นหน่วยงานหลักที่เป็นศูนย์กลางด้านงานวิจัยของกรม เพื่อรวบรวมข้อมูลงานวิจัย และนักวิจัย ตลอดจนผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์
- ควรมีการวางแผน ส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อรองรับการศึกษาวิจัยที่อยู่ในกระแสสังคมและในอนาคต

### 1.5 สถาบันการแพทย์ไทย - จีน

- เนื่องจากมีบทบาทภารกิจทับซ้อนกับกองการแพทย์ทางเลือก

### 1.6 กลุ่มกฎหมายและจริยธรรม

- เนื่องจากมีบทบาทภารกิจทับซ้อนกับสำนักงานเลขานุการกรมตามกฎหมายกระทรวง

ข้อเสนอแนะ หน่วยงานที่ต้องมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานอื่น ได้แก่

#### 1. บูรณาการงานด้านการบริหารทั่วไป การเงิน การคลัง พัสดุ ร่วมกับ

- สถาบันการแพทย์แผนไทย: 1) สำนักงานจัดการกัญชาและกระท่อมทางการแพทย์  
2) สำนักงานวิจัยการแพทย์แผนไทย  
3) โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน

- กองการแพทย์ทางเลือก : สถาบันการแพทย์ไทย-จีน

- สำนักงานเลขานุการกรม : กลุ่มกฎหมายและจริยธรรม

#### 2. บูรณาการงานด้านการฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ ร่วมกับ

- กองวิชาการและแผนงาน: 1) สำนักงานจัดการกัญชาและกระท่อมทางการแพทย์  
2) สำนักงานวิจัยการแพทย์แผนไทย  
3) โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ผสมผสาน  
4) กองสมุนไพรเพื่อเศรษฐกิจ

3. หากหน่วยงานใดมีการทบทวนบทบาทภารกิจแล้ว มีความซ้ำซ้อนและไม่ชัดเจน ไม่สามารถมีตัวชี้วัดที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร เห็นควรปรับหรือยุบรวมกับหน่วยงานหลักต่อไป